



شركة بي أن بي باريبا السعودية للاستثمار  
مجلس الإدارة – تقرير حوكمة الشركة  
2021



## جدول المحتويات:

- القسم 1 – نظرة عامة
- القسم 2 – البيانات المالية
- القسم 3 – الاستراتيجية والتحديات
- القسم 4 – الإفصاح عن المخاطر
- القسم 5 – مجلس الإدارة



## القسم 1 – نظرة عامة

### مقدمة

إن شركة بي أن بي باريبا السعودية للإستثمار هي شركة مساهمة مغلقة تم تأسيسها وتعمل بموجب لوائح وأنظمة المملكة العربية السعودية تحت سجل تجاري 1010270533 ومقرها في الرياض، برج الفيصلية الدور الرابع وعنوانها ص. ب 18771، الرياض 11425.

إن الشركة مرخصة من قبل هيئة السوق المالية بموجب ترخيص رقم 37-13173 و لقد بدأت ممارسة النشاط في تاريخ أغسطس 2010.

### الشركة مرخص لها بممارسة الأنشطة التالية:

1/ التعامل في الأوراق المالية بصفة أصيل ووكيل و متعهد بالتغطية.

2/ الترتيب.

3/ إدارة صناديق الاستثمار.

4/ الخدمات الاستشارية.

5/ الحفظ في الاوراق المالية.

علماً بأن الشركة تابعة لمجموعة بي ان بي باريبا اس ايه. وليس لها اي شركات تابعة أخرى.



## القسم 2 : البيانات المالية

### النتائج المالية وملاحظات مراجع الحسابات

#### المركز المالي

كما في 31 ديسمبر 2021، بلغ إجمالي قيمة أصول الشركة 94,903,542 ريال. النقد و أدوات معادلة للنقد بلغت 87,200,159 ريال.

#### بيان الدخل

أعلنت الشركة في نهاية العام المنتهي في 31 ديسمبر عن تحقيق صافي أرباح قدرها 8,475,730 ريال ولقد بلغت قيمة الإيرادات التي تم تحقيقها خلال هذه الفترة 21,993,881 ريال. بلغ الدخل التشغيلي خلال العام 12,253,349 ريال مقارنةً بدخل تشغيلي قدره 4,284,582 ريال للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2020.

#### حقوق ملكية المساهمين

بلغ إجمالي حقوق ملكية المساهمين 84,073,256 ريال وبلغت الخسائر كما في 31 ديسمبر 2021 المتراكمة 4,039,097 ريال.

#### القروض المستحقة على الشركة

لا يوجد أي قروض مستحقة على الشركة خلال الفترة المنتهية 31 ديسمبر 2021.

#### مراجع الحسابات

لقد تم تعيين السادة برايس ووترهاوس كوبرز PricewaterhouseCoopers كمراجع خارجي لحسابات الشركة حتى نهاية 31 ديسمبر 2021.

#### تقرير مراجع الحسابات

لم يبدي مراجع الحسابات أي تحفظات على القوائم المالية السنوية للشركة للسنة المالية المنتهية في 2021.



## جدول الأصول والمطلوبات وحقوق الملكية خلال الخمسة سنوات

الف ريال سعودي					
31 ديسمبر 2021	31 ديسمبر 2020	31 ديسمبر 2019	15 نوفمبر 2018 الى 31 ديسمبر 2018	نوفمبر 14 2017	التفاصيل
94,903	85,053	80,490	77,828	75,528	إجمالي الأصول
10,830	9,388	3,824	3,863	5,349	إجمالي المطلوبات
87,500	87,500	87,500	87,500	87,500	أسهم رأس المال
612	680	966	684	101	الاحتياطيات
(4,039)	(12,515)	(11,800)	(14,219)	(17,422)	الخسائر المتراكمة
84,073	75,665	76,666	73,965	70,179	إجمالي حقوق ملكية المساهمين
8,476	(715)	2,617	3,203	(7,391)	صافي الدخل

سبب الفرق الجوهرى فى نتائج التشغيل مقارنة بما جاء فى تقرير السنة المالية السابقة للشركة

تعود الزيادة فى النتائج التشغيلية فى عام 2021 إلى زيادة الإيرادات فى الخدمات الإستشارية مدعومة بشكل أساسى فى الإكتمال الناجح لهذه الخدمات.

الصفقات المطلوب الإفصاح عنها

لا يتعارض أى من معاملات الشركة مع مصلحة أى من الأشخاص المرتبطين بها أو ذوي العلاقة بها. لم تدخل الشركة فى أى صفقات أو عقود يكون فيها أى من أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين وأى شخص ذو علاقة بهم، أى مصلحة شخصية فى أى من تلك المعاملات والعقود.



### القسم 3 – الاستراتيجية والتحديات

#### التغييرات في الشركة واستراتيجيتها لعام 2021:

في مجال الأعمال المصرفية للشركات و المؤسسات (CIB) واصلت الشركة في التركيز على عملائها الاستراتيجيين في المملكة خلال عام 2021. و تجدر الإشارة بشكل خاص إلى إمتاز الشركة في أسواق الديون المالية (DMC) و الذي حاز على اعتراف عملائنا على جودة الخدمة المقدمة مما أدى إلى منح تفويضات رئيسية على مدار العام. و أدى هذا الإمتياز إلى توقيع مذكرة تفاهم مع المركز الوطني لإدارة الدين NDMC لتصبح الشركة من المتعاملين الأوليين للمركز الوطني لإدارة الدين لبرنامج إصدار الصكوك بالريال السعودي. فيما يتعلق بالأعمال الاستشارية, كان نشاط تمويل الشركات مزدهراً بشكل خاص خلال عام 2021 مع تنفيذ صفقات بارزة و تحقيق نجاحات عالية في مجالات مختلفة. على جبهة الحوكمة البيئية الاجتماعية و حوكمة الشركات و الاستدامة (ESG & Sustainability), أدى الحوار المتزايد و المشاركة و التفاعل مع عملائنا إلى زيادة الوعي و التوقعات بزيادة النشاط و الصفقات حتى عام 2022. و كما وقعت شركة بي ان بي باريبا السعودية للإستثمار مذكرة تفاهم مع وزارة الإستثمار لمساعدتها في تطوير حوكمة البيئة الاجتماعية و حوكمة الشركات و الاستدامة و لزيادة تطوير السوق في المملكة العربية السعودية.

واصلت الشركة العمل في تطوير قسم إدارة الثروات و الإستثمار في المملكة العربية السعودية و لاستكمال عروضها الخارجية و لجلب أفضل الخدمات و المنتجات و الخبرات لعملائها. و من المتوقع أن يبدأ الإطلاق الكامل لعمليات إدارة الثروات في المملكة العربية السعودية خلال عام 2022.

لا تزال الاستراتيجية العامة للشركة مستمرة حتى عام 2022 مع التركيز القوي على المحتوى المحلي و جلب خدمات ذات قيمة إضافية مصحوبة بالخبرات و المعرفة لتطوير السوق المحلي و بالإضافة إلى تطوير رأس المال البشري في المملكة و لتتماشى إستراتيجية الشركة إلى حد كبير مع طموحات رؤية المملكة 2030



## القسم 4 – الإفصاح عن المخاطر

### استراتيجيات وعمليات إدارة المخاطر:

تعد إدارة المخاطر أمرا أساسيا في الأعمال المصرفية وهي واحدة من الركائز الأساسية لعمليات مجموعة بي ان بي باريبا بما في ذلك الشركة. لدى بي ان بي باريبا نظام رقابة داخلية يغطي جميع أنواع المخاطر التي قد تتعرض لها المجموعة ، ويتم تنظيمها حول ثلاثة خطوط دفاع:

- الرقابة الداخلية، بوصفها خط الدفاع الأول، هي عمل كل موظف، ورؤساء الأنشطة التنفيذية مسؤولون عن إنشاء وتشغيل نظام لتحديد المخاطر وتقييمها وإدارتها وفقا للمعايير التي تحددها الوظائف التي تمارس رقابة مستقلة

فيما يتعلق بخط الدفاع الثاني؛

- وظائف الرقابة الرئيسية داخل بي ان بي باريبا التي تضمن خط الدفاع الثاني هي وظائف الامتثال والمخاطر والشؤون القانونية. ويقدم رؤساؤها تقاريرهم مباشرة إلى الرئيس التنفيذي ويقدمون تقارير عن أداء مهامهم إلى مجلس الإدارة عن طريق لجانها المتخصصة؛

- يوفر التفنيش العام مستوى ثالثا من الدفاع. وهي مسؤولة عن الرقابة الدورية.

تقع مسؤولية إدارة المخاطر في المقام الأول على عاتق الأقسام وخطوط الأعمال التي هي في أصل المعاملات الأساسية. تقوم إدارة المخاطر باستمرار بالتحكم في الخط الثاني على ائتمان المجموعة وسوقها وسعر الفائدة الدفترية المصرفي والسيولة والمخاطر التشغيلية ، بما في ذلك المخاطر التكنولوجية ومخاطر الأمن السيبراني على حماية البيانات ومخاطر المسؤولية الاجتماعية والبيئية ومخاطر التأمين وكجزء من هذا الدور، يجب عليها التأكد من سلامة واستدامة تطورات الأعمال ومواءمتها بشكل عام مع هدف الرغبة في المخاطرة الذي حددته المجموعة.

ويشمل اختصاص إدارة المخاطر صياغة توصيات بشأن سياسات المخاطر، وتحليل محفظة المخاطر على أساس تطلي وحود التداول، وضمان جودة وفعالية إجراءات المراقبة وتحديد طرق قياس المخاطر أو التحقق من صحتها . إدارة المخاطر مسؤولة أيضا عن ضمان تقييم جميع الآثار المترتبة على المخاطر المترتبة على الشركات أو المنتجات الجديدة بشكل كاف.

يتحمل الامتثال مسؤوليات متطابقة فيما يتعلق بمخاطر الامتثال والسمعة. وهي تلعب دورا هاما في الرقابة والإبلاغ في عملية التحقق من صحة المنتجات الجديدة والأنشطة التجارية الجديدة والمعاملات الاستثنائية



## التعرض لمخاطر الائتمان:

لم تستخدم شركة بي إن بي باريبا السعودية للاستثمار أي تقنيات لتخفيف مخاطر الائتمان أو لتغطية تعرضها لمخاطر الائتمان حيث لا تقدم الشركة الائتمان كجزء من استراتيجيتها الحالية.

## مخاطر الائتمان للطرف المقابل:

مخاطر الطرف المقابل هي ترجمة مخاطر الائتمان المتضمنة في السوق ، الاستثمار و / أو معاملات الدفع. تتضمن تلك المعاملات العقود الثنائية التي من المحتمل أن تعرض البنك لمخاطر التخلف عن السداد من جانب الطرف المقابل. يتم تحديد مخاطر الطرف المقابل في مجموعة بي إن بي باريبا ، بما في ذلك شركة بي إن بي باريبا السعودية للاستثمار ، وفقاً للمبادئ والممارسات التي يقوم عليها تحديد مخاطر الائتمان الكلاسيكية. على وجه الخصوص ، تجدر الإشارة إلى أنه يتم تحليل مخاطر التركيز بشكل مشترك لمخاطر الائتمان والطرف المقابل عند مراقبة البلدان أو الصناعات أو الأسماء الفردية. لا تشارك شركة بي إن بي باريبا السعودية للاستثمار في أي نشاط قد ينشأ عنه مخاطر انتمائية للطرف المقابل. وبالتالي ، فإن هذا النوع من المخاطر ليس جوهرياً لشركة بي إن بي باريبا السعودية للاستثمار. تضع الشركة مركزها النقدي الزائد على الودائع قصيرة الأجل لدى فرع بي إن بي باريبا في الرياض ولا تشارك في أي نشاط قد تنشأ عنه مخاطر ائتمان الطرف المقابل الخارجية. وبالتالي فإن هذا النوع من المخاطر ليس جوهرياً بالنسبة للشركة.

## إدارة المخاطر:

يمكن العثور على تفاصيل حول استراتيجيات وعمليات وتنظيم إدارة المخاطر داخل مجموعة بي إن بي باريبا بالإضافة إلى كفاية رأس المال في تقرير الركيزة الثالثة.

## مخاطر التشغيل:

يتم تعريف مخاطر التشغيل على أنها المخاطر الناتجة عن قصور في الإجراءات الداخلية والأنظمة المتبعة أو بسبب أحداث خارجية ، سواء كانت متعمدة أو عرضية أو طبيعية. قد تشمل الأنظمة والإجراءات الداخلية التي تؤدي إلى مخاطر تشغيلية ، على سبيل المثال ، الموظفين و / أو أنظمة تكنولوجيا المعلومات. تشمل الأحداث الخارجية ، على سبيل المثال لا الحصر ، الفيضانات والحرائق والزلازل والهجمات الإرهابية. لا تقع أحداث الائتمان أو السوق مثل التخلف عن السداد أو التقلبات في القيمة ضمن نطاق مخاطر التشغيل. تشمل المخاطر التشغيلية الاحتيال ، ومخاطر الموارد البشرية ، والمخاطر القانونية ، ومخاطر عدم الالتزام ، والمخاطر الضريبية ، ومخاطر نظام المعلومات ، ومخاطر تقديم خدمات مالية غير ملائمة ، ومخاطر عدم تطبيق الإجراءات التشغيلية، فضلاً عن الآثار المالية المحتملة الناتجة عن إدارة مخاطر السمعة.



بموجب إتفاقية مستوى الخدمة الموقعة من الشركة مع المقر الإقليمي في البحرين تمت تغطية المخاطر التشغيلية بشكل صارم بموجب الامتثال الكامل للمجموعة و بما يتماشى مع اللوائح المحلية في المملكة. لم يتم الإبلاغ عن حالات مخاطر تشغيلية في عام 2021.

### مخاطر السوق:

مخاطر السوق هي مخاطر تكبد خسارة القيمة بسبب تقلبات وتغيرات في أسعار السوق، سواء كانت ملحوظة بشكل مباشر أم لا.

تشمل معايير السوق التي يمكن ملاحظتها ، على سبيل المثال لا الحصر ، أسعار الصرف وأسعار الأوراق المالية والسلع (سواء كانت مدرجة أو تم الحصول عليها بالرجوع إلى أصل مشابه) وأسعار المشتقات وغيرها من المعايير التي يمكن الاستدلال عليها مباشرة ، مثل أسعار الفائدة ، فروق الائتمان ، التقلبات والارتباطات الضمنية أو غيرها من المعايير المماثلة.

العوامل غير الملحوظة هي تلك التي تستند إلى افتراضات العمل مثل المعايير الواردة في النماذج أو القائمة على التحليلات الإحصائية أو الاقتصادية ، والتي لا يمكن التحقق منها في السوق.

لا تشارك شركة بي ان بي باريبا السعودية للاستثمار حالياً في أي نشاط قد ينشأ عنه مخاطر السوق. وبالتالي ، فإن هذا النوع من المخاطر ليس جوهرياً للشركة. حافظت الشركة على رأس مالها النقدي على أساس الودائع الشهرية لدى بي ان بي باريبا.

لا تشارك الشركة حالياً في أي نشاط تداول قد تنشأ عنه مخاطر السوق. وبالتالي فإن هذا النوع من المخاطر ليس جوهرياً بالنسبة للكيان. تحتفظ الشركة بقاعدة رأس مالها النقدي على الودائع قصيرة الأجل مع فرع بي ان بي باريبا الرياض ويتم تداول الودائع على أساس شهري لكسب سعر السوق الحالي.

### مخاطر السيولة:

مخاطر السيولة هي مخاطر عدم قدرة المجموعة على الوفاء بمتطلبات النقد أو الضمانات الحالية أو المستقبلية المتوقعة أو غير المتوقعة ، عبر جميع الأفاق الزمنية ، من المدى القصير إلى المدى الطويل. قد تنجم هذه المخاطر عن انخفاض مصادر التمويل ، أو سحب التزامات التمويل ، أو انخفاض السيولة في بعض الأصول ، أو زيادة النقد أو طلبات تغطية الهامش. قد تكون مرتبطة بالمجموعة نفسها (مخاطر السمعة) أو عوامل خارجية (مخاطر في بعض الأسواق).

لا تواجه الشركة حالياً أي مخاطر سيولة وتحافظ على نسبة عالية من كفاية رأس المال في جميع الأوقات.

لا توجد حالياً أي مخاطر أخرى محددة على الترخيص بسبب العمليات الصارمة و الضوابط و ذلك بسبب الإشراف و المراقبة المستمرة من قبل مجموعة بي ان بي باريبا.



## العقوبات و الغرامات / أو المخالفات

لم تكن هناك عقوبات أو غرامات أو مخالفات فرضتها هيئة أسواق المال أو أي سلطة تنظيمية أو إشرافية أو قضائية أخرى ضد الشركة خلال السنة المالية المبلغ عنها والمنتهية في 31 ديسمبر 2021.

## نتائج فعالية الاجراءات الرقابية الداخلية في الشركة:

تخضع شركة بي ان بي باريبا السعودية للاستثمار إلى مراجعات و ضوابط و إجراءات داخلية منتظمة من قبل المجموع لضمان الامتثال لسياسات المجموعة وكذلك الإلتزام بالقوانين و اللوائح المحلية. في الوقت الحالي لا توجد توصيات او نقاط اهتمام معلقة لدى الشركة. علماً بأن نتائج التدقيق للشركة كانت مرضية على مدى كفاءة و فعالية الشركة.

## تضارب المصالح:

عدم وجود اي تضارب في المصالح في الاوراق المالية التعاقدية او حقوق الاكنتاب لأي من أعضاء مجلس الادارة و ليس لهم او لأي من كبار التنفيذيين و أقاربهم أي مصلحة في أسهم أو أدوات الشخص المرخص له خلال السنة المالية المنتهية 31 ديسمبر 2021.

كما لا يوجد أي قروض على الشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2021، ولم يتعارض أي من معاملات الشركة مع مصلحة أي من المرتبطين بها أو ذوي العلاقة بها للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2021.

لم يتم الافصاح وتقديم معلومات في السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2021 تتعلق بأي عمل أو عقد يكون الشخص المرخص له طرفاً فيه أو يكون لأي من أعضاء مجلس الادارة أو أي من كبار تنفيذيين الشخص المرخص له أو أي شخص ذو علاقة بهم مصلحة فيه.



## القسم 5 – مجلس الإدارة

هيكل وتركيبة مجلس إدارة الشركة:

يتكون مجلس إدارة الشركة "المجلس" الحالي من ستة أعضاء، اثنان منهم عضوان مستقلان.

أعضاء المجلس:

- 1- الدكتور عبد الله القويز (رئيس المجلس) – عضو مستقل
  - 2- جاك ميشيل (نائب الرئيس) – عضو غير تنفيذي
  - 3- ريما الأسمرى – عضو غير تنفيذي
  - 4- أمين بلحاج السلمي – عضو غير تنفيذي
  - 5- عمار فرعون – عضو تنفيذي
  - 6- الهام حسن – عضو مستقل
- أسماء الشركات الأخرى التي يعمل أيضاً أعضاء مجلس إدارة الشركة كأعضاء في مجالس إدارتها:

الشركات الأخرى	العضو
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نائب رئيس مجلس إدارة معهد أكسفورد لدراسات الطاقة- أكسفورد، المملكة المتحدة.</li> <li>• عضو مجلس إدارة جمعية حُسن الجوار الخيرية.</li> <li>• عضو مجلس إدارة منتدى التنمية الخليجي.</li> </ul>	الدكتور عبد الله القويز
<ul style="list-style-type: none"> <li>• رئيس مجلس إدارة مجمع العنزور للعلاج الطبيعي.</li> <li>• عضو مجلس إدارة بنك إثمار.</li> <li>• عضو مجلس إدارة شركة إثمار القابضة.</li> <li>• عضو مجلس إدارة سوليديرتي القابضة.</li> <li>• عضو مجلس إدارة شركة ممتلكات القابضة.</li> <li>• عضو مجلس إدارة أي بي كابيتال.</li> </ul>	الهام حسن
-	جاك ميشيل
-	ريما الأسمرى
• عضو مجلس إدارة الرابطة الدولية لأسواق رأس المال ICMA	أمين بلحاج السلمي
-	عمار فرعون

المصالح والحقوق:

إن أربعة من أعضاء مجلس الإدارة هم تنفيذيين في مجموعة الشركة ولا يحصلون على أي تعويض مقابل عملهم كأعضاء في المجلس.

عدم وجود أي مصالح تعاقدية وأوراق مالية أو حقوق اكتتاب في أي من اسهم الشركة و/أو سندات دين تخص أي من : (1) أعضاء مجلس الإدارة أو أي من أقاربهم، و (2) كبار التنفيذيين أو أي من أقاربهم.

**المكافأة:**

يوضح الجدول أدناه مكافأة أعضاء مجلس الإدارة والمدراء التنفيذيين للشركة، بما في ذلك عضو مجلس الإدارة المنتدب والمدير المالي (بالريال السعودي):

النوع	أعضاء مجلس الإدارة* (*باستثناء الأعضاء المستقلين)	الأعضاء المستقلين	خمسة تنفيذيين (الحاصلين على أعلى مكافأة بالإضافة إلى عضو مجلس الإدارة والمدير المالي، إذا كانوا غير مشمولين)
الرواتب والأجور	-	440,000	3,464,394
العلاوات	-	2,000	38,500
المكافآت الدورية والسنوية	-	-	212,256
خطط التحفيز	-	-	-
العمولات	-	-	-
أي تعويضات أو مزايا عينية أخرى تدفع شهريا او سنويا	-	442,000	3,715,150

ملاحظة: لم يتم دفع أي مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة لعام 2021

**اجتماعات المجلس:**

عقد المجلس إجتماعان في عام 2021، كما هو موضح في الجدول أدناه:

أعضاء المجلس	تاريخ الاجتماعات في 2021م	
	24 مارس	14 ديسمبر
الدكتور عبد الله القويز	√	√
جاك ميشيل	√	√
ريما الأسمرى	√	X
أمين بلحاج السلمي	√	√
عمار فرعون	√	√
الهام حسن	√	√
نسبة الحضور (%)	100%	83%

**لجان الشركة:**

كونت الشركة اللجان التالية:



## لجنة المراجعة:

وهي لجنة مختصة في الاشراف على عمل الشركة ومخولة في مراجعة دفاتر وسجلات الشركة ويجوز لها طلب أي توضيح أو تقرير من المجلس ومن الادارة التنفيذية. كما أنها تراجع القوائم المالية وتقارير وملاحظات مراجع الحسابات وتبدي رأيها حيالها، في حال وجوده، وتقوم بإعداد تقرير عن رأيها بخصوص مدى ملائمة نظام الرقابة الداخلي للشركة والقيام بالأنشطة الأخرى التي تقع ضمن اختصاصها.

## أعضاء لجنة المراجعة:

- 1- الهام حسن (الرئيس) – عضو مستقل.
- 2- بنويت داليسي – رئيس المراجعة الداخلية للشرق الأوسط وأفريقيا.
- 3- عابد حسين - المدير المالي للشرق الأوسط وأفريقيا.

## اجتماعات لجنة المراجعة:

عقدت لجنة المراجعة إجتماعين في عام 2021 و علما بأن اللجنة مقتنعة بأن الضوابط الداخلية في الشركة كافية و مرضية و تفاصيل الاجتماعات التي عقدت خلال عام 2021 موضحة في الجدول أدناه:

أعضاء اللجنة		تاريخ الاجتماعات في 2021م	
		28 مارس	08 ديسمبر
الهام حسن	✓	✓	✓
بنويت داليسي	✓	✓	✓
عابد حسن	✓	✓	✓
نسبة الحضور (%)	100%	100%	100%

## لجنة الترشيح والمكافآت:

يتمثل مبدأ لجنة الترشيحات والمكافآت في التأكد من أن المكافآت والمزايا الممنوحة للمديرين التنفيذيين لمجلس الإدارة والإدارة العليا للشركة معقولة وتنماشى مع أداء الشركة. بالإضافة إلى ما سبق، النظر في تخطيط التعاقب الوظيفي لأعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين، والمهارات والخبرات اللازمة في مجلس الإدارة وداخل الإدارة التنفيذية العليا.

تطبيق مجموعة بي ان بي باريبا لمنطقة الشرق الأوسط و أفريقيا إطاراً للحوكمة المحلية ل CRP (الترشيح والأجور) الذي يتكون من رؤساء الأقاليم والإدارة العليا الإقليمية كمساهمين. عقد اجتماع سنوي واحد على الأقل لعملية CRP 2021 لمناقشة مقترحات التعويض لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا التي تتكون من أمين الحاج السولامي - الرئيس التنفيذي ورئيس بي ان بي باريبا في الشرق الأوسط و أفريقيا وديديري أبراهامز – رئيس الموارد البشرية بي ان بي باريبا في الشرق الأوسط و أفريقيا. وتم إطلاق عملية منفصلة تركز على تخطيط التعاقب الوظيفي في الربع الرابع من عام 2021، والتي تضمنت تدخلات من خطوط الأعمال ورؤساء الوظائف بالإضافة إلى رؤساء الأقاليم في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا.